

# Le réflexe ACE-JA

## Deux réflexes - Deux bateaux

### INTRODUCTION

« Ce dont je rêve... »

... De l'acquisition de ces deux réflexes, entreprise et européen. L'ACE-JA s'emploie à les développer chacun et les deux bateaux avec lesquels nous concourrons dans la rade de Marseille mi-septembre, grâce à l'énergie de Delphine Gallin et de son équipe régionale, en sont très symboliques jusque dans la composition des équipages.

... De nos entreprises d'avocats françaises prospères et durables. Notre réflexe entreprise est, pour nous y aider, continuellement alimenté et suivi par notre partenaire VBConsult que nous avons sollicitée pour se concentrer sur le chef d'entreprise d'avocats très demandeur parce que confronté à un contexte difficile, au marché, à son anticipation et à son positionnement nécessaires, à une réglementation rude : Certains diront, de quoi se plaint-il ? Condamné à rester « jeune », quelle chance ! Nous développons donc avec VBConsult de nouveaux partenariats complémentaires et indispensables : la communication et la gestion financière. Sur notre réflexe entreprise nous avons choisi de relever le défi avec le club des jeunes experts comptables avec lequel nous travaillons déjà depuis quelques mois pour vous proposer des formations à la gestion financière de nos cabinets et permettre une croissance financièrement maîtrisée comme de penser ensemble les partenariats performants à mettre au service des entreprises clientes.

... D'« une Europe qui montre l'exemple de ce que peuvent être une politique, une réflexion et une éthique, héritières des Lumières passées et porteuses des Lumières à venir, capable de discernements non binaires »<sup>1</sup>. Nous y avons un rôle à jouer que nous assumerons d'ailleurs plus librement si nos entreprises sont performantes. C'est pourquoi l'ACE-JA développe ce réflexe européen pour contribuer à nous conduire, à très grande vitesse, vers cette Europe. La première journée européenne que nous avons organisée à Strasbourg, ensuite de la mise en service du TGV, en est un exemple destiné à être ensuite reproduit au profit du plus grand nombre.

... Enfin, but not the least... de ce petit verre de vin d'Alsace,

« comme une robe légère, une fleur de printemps »

De ce petit « rayon de soleil qui vient égayer la vie. »<sup>2</sup>

**Bénédicte BURY,**

Président de l'ACE-JA,

Président de la

Commission Formation de l'ACE,

bbury@bmoreau.com

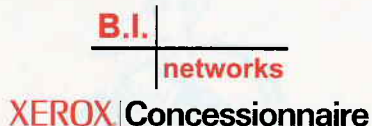


1. Jacques Derrida, intervention du 8 mai 2004, lors des 50 ans du Monde diplomatique. In *Manière de voir*, oct.nov. 2005  
2. Christian Dior ; Pour répondre à quelques demandes, notre club d'œnologie, qui nous accompagne dans chacun de nos déplacements et doit aujourd'hui gérer sa croissance indispensable à l'harmonie recherchée, a choisi de vous faire part de nos impressions sur les vins dégustés. Vous en serez régulièrement informés pour pouvoir commander à des conditions auxquelles nous travaillerons.

## ACE-JA'S SPIRIT & SPORT

JURISCUP

Marseille, 13-16 septembre 2007



De gauche à droite : Stéphanie Colin, Maurice Cohen, Valérie Bismuth, Delphine Gallin et Bénédicte Bury.

### JURISCUP : Ou l'adéquation parfaite entre excellence et partenariat

Bénédicte BURY l'avait rêvé nous l'avons fait, un second bateau est parti sous nos couleurs le 13 septembre 2007 pour la 17<sup>e</sup> édition de la Juriscup à MARSEILLE.

Ce challenge que nous renouvelons chaque année n'aurait jamais pu se réaliser sans l'appui et le soutien de nos fidèles partenaires et de ceux qui ont souhaité rejoindre l'aventure.

Bénédicte BURY l'avait rêvé... deux bateaux, c'est qu'en effet l'ACE-JA c'est deux réflexes : le réflexe entreprise et le réflexe européen.

Bénédicte sur l'un, Bury sur l'autre ! Nous ne sommes pas peu fiers des équipages que nous avons constitués comme des deux bateaux sur lesquels nous avons navigués.

### I – A bord d'Ectabane II, le réflexe entreprise : notre Partenariat avec VBCONSULT et le club des jeunes experts comptables

Cette année encore, c'est sous les couleurs de VBCONSULT que notre équipage, devenu à présent « historique », a pris le large du 13 au 16 septembre 2007 pour la 17<sup>e</sup> édition de la Juriscup.

La société VB Consult est spécialisée dans l'accompagnement des avocats dans l'organisation et le management de leur cabinet, par l'apport d'outils et techniques issus des entreprises et adaptées aux spécificités du métier d'avocat. Pratiques et interactives, leurs interventions sont totalement adaptées aux problématiques des avocats.

Comment optimiser votre organisation, créer une équipe qui soit une vraie valeur ajoutée pour votre cabinet et Améliorer votre productivité et votre rentabilité ?





C'est à ces problématiques que Valérie BISMUTH et son équipe proposent de répondre par la mise en œuvre de services étudiés pour chaque situation.

Coaching, diagnostics de cabinet et formation sont les axes d'intervention de VBCONSULT. VB Consult est également partenaire du « Parcours du Succès » que l'ACE-JA a conçu pour accompagner chacun dans les différentes étapes de sa carrière.

Autre partenaire de taille pour conduire au succès, le Club des Jeunes Experts-Comptables. Pourquoi : l'Interprofessionnalité bien sûr. C'est une réflexion commune sur l'optimisation de la valeur ajoutée de chacun que nous menons, « ensemble », comme Bénédicte Bury le dit, réciproquement valorisée dans l'intérêt du client commun. Elle ajoute aussi que ce travail d'équipe s'apprend, que la formation se travaille et qu'elle est souvent meilleure lorsqu'elle n'est pas improvisée ! Imaginer ensemble, c'est ce à quoi nous travaillons, nous multiplions les rencontres. Celle-ci est très réjouissante, sur le réflexe entreprise, remarquablement accompagnée par VB Consult, dans la rade de Marseille.

**II – A bord du TIUNU : le réflexe européen : nos partenaires La Mondiale et BI Networks et des représentants de nos amitiés internationales**

**■ BI NETWORKS/XEROX CONCESSIONNAIRE**  
Notre nouveau partenaire, BI NETWORKS installé à Marseille, est spécialisé dans le service et l'ingénierie bureautique et documentaire. Leur savoir-faire reconnu dans notre profession, leur permet à la fois d'être force de conseil auprès des professionnels du monde juridique (Cabinets d'Avocats, notaires, etc) et de trouver les axes d'adéquation entre les moyens tech-

nologiques en perpétuelle évolution et les besoins et projets spécifiques liés à l'exercice de notre profession.

Poursuivant cet objectif, la société BI NETWORKS propose de mettre à disposition de nos cabinets une gamme de matériels multifonctions bureautique (noir et blanc et couleur), ainsi qu'une offre de logiciels permettant la capture et l'archivage électronique de documents. Son implantation au cœur de Marseille permet d'apporter souplesse, réactivité ainsi qu'un service de proximité à ses clients, tout en s'appuyant sur la qualité du service et de la logistique de Xerox.

Bienvenu à bord à ce nouveau partenaire !  
Contact : Maurice COHEN au 04 91 03 67 14 et par e-mail: mcohen@binetworks.fr



**■ LA MONDIALE**

Partenaire historique de l'ACE, LA MONDIALE a souhaité participer à nos côtés à cette 17<sup>e</sup> édition et nous les en remercions !

C'est dans l'objectif de développer les missions sociales ou proposer un service complémentaire à notre clientèle que l'ACE a mis en place avec le Groupe mutuelle d'assurance vie LA MONDIALE des relations privilégiées qui ont été consacrées, le 21 juin par le renouvellement de notre accord de partenariat, accord existant depuis 2001.



La juriscup sera une nouvelle occasion de redécouvrir les propositions et compétences des Conseillers de La Mondiale :

- Réaliser des études pour optimiser le statut du dirigeant et du conjoint,
- Optimiser la rémunération des dirigeants à travers les divers modes de rémunérations directes ou indirectes et les différentes fiscalités (rémunération, dividende, PEE, PERCO, article 39, article 82, article 83, Madelin, ...),
- Réaliser des audits de protection sociale et proposer des solutions pour optimiser la retraite et les régimes de prévoyance,
- Intervenir avec votre collaboration sur le thème de la transmission d'entreprise,
- Vérifier la conformité des régimes sociaux en place,
- Conseiller avec vous le créateur d'entreprise sur sa protection sociale,
- Dans le cadre de la nouvelle loi de sauvegarde, protéger les entreprises.

Si vous souhaitez plus de renseignements sur notre partenariat ACE / LA MONDIALE ou pour bénéficier de l'intervention d'un Conseiller de LA MONDIALE, vous pouvez contacter l'ACE ou la Mondiale.



Contact : Coraline Delannée au 01.44.94.68.59 et par e-mail : coraline.delannee@lamondiale.com - http://www.lesocialclub.com

Encore merci à tous ceux qui par leur confiance et leur dynamisme ont rendu, une fois encore, l'aventure possible !  
Bon vent à vous tous et à l'année prochaine !



**Delphine GALLIN,**  
Président de l'ACE-JA Marseille,  
dgallin@orange.fr



RÉFLEXE ENTREPRISE



Le Parcours du Succès

Calendrier des prochaines formations

Des formations homologuées  
par le Conseil National des Barreaux.

Le nouveau catalogue des programmations  
du 4<sup>e</sup> trimestre 2007 et 1<sup>er</sup> trimestre 2008  
est disponible.

N'hésitez pas à nous le demander.

■ Avocat dirigeant : Le processus de réflexion stratégique  
1 journée  
Mercredi 24 octobre 2007 à Paris

■ Avocat dirigeant : La roue du management,  
un modèle de management pour Cabinet d'avocats  
1 journée  
Lundi 10 décembre 2007 à Biarritz

■ Management d'équipe : les basiques (1<sup>re</sup> session)  
3 jours  
Mercredi 19, Jeudi 20 et Vendredi 21 décembre 2007 à Biarritz

Valérie BISMUTH,  
Coach-Consultante,  
VB Consult,  
Tél. : 01 46 24 63 99,  
info@vbconsult.com



BIARRITZ  
PARIS  
MARSEILLE

Le partenaire des avocats  
en management de cabinet

- Réflexion stratégique
- Management d'équipe
- Développement du portefeuille client
- Gestion du temps
- Optimisation de la productivité
- Accompagnement à l'installation

VOUS  
accompagne dans  
le développement de  
votre activité par l'apport  
d'outils et techniques issus  
des entreprises et adaptés  
aux spécificités de  
l'avocat

*Choisissez un professionnel certifié et spécialiste de votre métier*

Contact  
www.vbconsult.com  
01 46 24 63 99

Les mutations économiques et sociales ont modifié l'exercice de la profession d'avocat, créant de nouveaux défis personnels ou professionnels.

VB Consult est spécialisée dans l'accompagnement des avocats dans le développement de leur activité, par l'apport d'outils et de techniques issus des entreprises et adaptées aux spécificités du métier d'avocat.

Pratiques et interactives, nos missions sont totalement adaptées aux problématiques des avocats.

Elles sont réalisées par des coach-consultants professionnels, spécialistes des cabinets d'avocats, dans les domaines suivants :

- formation individuelle
- formation collective
- coaching



## RÉFLEXE EUROPÉEN

### L'ACE-JA à Strasbourg

L'ACE-JA, toujours profondément européenne, proposait à ses adhérents une visite exceptionnelle de Strasbourg et des institutions européennes, en liaison avec le Centre régional de formation professionnelle des avocats de Strasbourg.

Un réflexe européen salutaire, et un grand moment de convivialité puisqu'étaient réunis une quinzaine de confrères venus de toute la France. Beaucoup de parisiens dont notre dynamique Présidente, Bénédicte Bury, et notre Trésorier national Yann Leclerc, quelques strasbourgeois, un annécien, un rochelais, un nancéien, beaucoup de fiscalistes mais pas seulement, beaucoup d'avocats et une juriste de banque !

Arrivés en fin d'après-midi, nous avons eu tout le loisir de visiter Strasbourg by night (nous nous sommes un peu perdus...) avant de savourer un dîner typiquement alsacien et en particulier la traditionnelle choucroute, au restaurant « Les tanneurs ».

La journée du lendemain était organisée avec le concours de l'ERAGE (Ecole Régionale des Avocats du Grand Est). C'est donc accueillis par une charmante représentante de cette école que nous avons démarré notre journée par une audience devant la Cour européenne des droits de l'homme. Les faits nous ramenaient à la période noire de la seconde guerre mondiale. Le chef d'un commando partisan avait, en 1944, tué les habitants d'un village (dont trois femmes et un nourrisson), coupables aux yeux des partisans, de collaboration avec l'ennemi nazi. Mais ce n'est qu'en 1998, soit peu après l'indépendance de la Lettonie jusqu'alors membre de l'URSS, qu'il avait été jugé et condamné à 18 mois de prison pour ces crimes. La difficulté juridique provenait de ce que, entre 1944 et 1998, non seulement ces crimes n'auraient sans doute pas été regardés comme des crimes de guerre par le droit pénal applicable en Lettonie (le requérant avait même été décoré !) mais que, quand bien même ils auraient pu être considérés comme tels, la prescription aurait empêché toute incrimination à la date du procès intenté en 1998. L'ancien chef de commando a donc intenté un procès à la Lettonie, principalement pour application rétroactive d'une loi

pénale et pour traitement inhumain et dégradant vu son état de santé au moment de son arrestation. La question était passionnante, tout comme l'audience devant la Cour. Des avocats plus ou moins habiles, une traductrice française plus passionnée que l'avocat traduit et, en sens inverse, un traducteur au flegme tout britannique traduisant un avocat letton survolté, la Russie représentée par une consœur à l'anglais pour le moins surprenant... Et puis enfin le jeu des questions auxquelles les avocats ont dû répondre après un délai très court de 30 minutes seulement.

Pour nous remettre de nos émotions, un déjeuner nous attendait au « Jardin de l'Orangerie ». Puis, toujours grâce à notre hôtesse de l'ERAGE, taxis pour tous jusqu'au Parlement européen. Une entrée en fanfare dans un bâtiment somptueux et quasi-vide : nos parlementaires européens travaillent trois semaines par mois à Bruxelles, et ne siègent à Strasbourg qu'une semaine par mois. Mais ils auraient tort de se plaindre de ce déplacement obligatoire tant les bâtiments strasbourgeois nous ont impressionnés : bois, jeux de lumières, magnifiques corolles géantes en guise de vous-et-moi, salles de travail conviviales, plantes grimpantes surgissant d'un lit de dalles sombres symbolisant une rivière... En résumé, l'endroit nous a beaucoup plu, et nombres d'entre nous serait prêts à occuper les lieux, même pour trois semaines par mois seulement ! Notre conférencière était particulièrement fière de nous faire visiter ces lieux impeccables, et a nourri notre imagination de nombreuses anecdotes.

Enfin l'heure du retour est arrivée. Un dernier tour dans Strasbourg : ses ponts intimes ou couverts, ses façades allemandes impressionnantes, son grès de Vosges rose, sa cathédrale, ses colombages et ses pâtisseries ! Une belle visite donc, et un utile rapprochement avec nos confrères strasbourgeois amorcé. L'histoire ne fait que commencer...

**Emmanuelle FÉNA-LAGUENY,**  
Avocat,  
CMS Bureau  
Francis Lefebvre



## CLUB D'ŒNOLOGIE

### L'ACE-JA à Reims

L'ACEJA et



**LA MONDIALE**  
PARTENAIRE PRIVILÉGIÉ

organise une visite  
exceptionnelle  
pour vingt personnes  
dans les caves  
Louis Roederer



21, boulevard Lundy à Reims  
Tél. : +33 (0)3.26.40.42.11

**le lundi 22 octobre 2007  
de 15 h à 17 h**



Propriété d'une même famille depuis sa fondation, à Reims, en 1776, Louis Roederer est aujourd'hui l'une des très grandes Maisons de Champagne encore indépendantes.

Moment unique puisque la visite des caves n'est réservée qu'aux professionnels.

#### PROGRAMME

12h57/13h52 Départ TGV pour Reims (collation prévue)  
18h19/19h00 Retour TGV pour Paris

**FRAIS DE PARTICIPATION : 50 € TTC**

Pour tous renseignements et inscriptions, merci de contacter Sandrine Lagorce à l'ACE.