

# 31ÈME CONGRÈS

LE DROIT AU  
COEUR DE  
L'ÉCONOMIE

TOULOUSE

19 & 20  
OCTOBRE  
2023

[Inscrivez vous ici](#)

13 h  
de formation

Ateliers  
Plénières  
Networking  
Dîners

Centre des Congrès Pierre Baudis - 11 Esplanade Compans Caffarelli - 31000 TOULOUSE

# Edito



**Emmanuel RASKIN**  
Président National de  
l'ACE

Que ces paroles de Claude NOUGARO nous portent en ce 31ème congrès, nous t'avons choisie TOULOUSE !

« Qu'il est loin mon pays, qu'il est loin  
Parfois au fond de moi se ranime  
L'eau verte du canal du Midi  
Et la brique rouge des Minimes  
Ô mon païs, ô Toulouse, ô Toulouse »

Tu es la ville où nous sommes revenus, ton rose et ta beauté, les charmes de tes activités et les valeurs de la force de vie que tu insuffles vont peindre la dynamique et la beauté d'un sujet moteur : Le Droit au cœur de l'Economie.

Le droit fait céder le désordre de la force.

Il pose le juste équilibre, la responsabilité et l'adaptation nécessaire aux besoins d'une société humaine dans le contrat social indispensable à la vie d'une société démocratique et libre.

Nous agissons dans le respect de l'intérêt général par la conscience collective, construite de consciences individuelles ancrées et assumées.

C'est ainsi symétriquement que la société, l'humain et l'économie façonnent le droit, afin qu'il soit équilibré, adapté et intelligible.

Cette parabole doit être présente dans nos esprits. Nos réflexions et échanges vont la nourrir.

Je vous souhaite un merveilleux congrès !



**Fabrice MEHATS**  
Président de l'ACE  
Midi-Toulousain

14 ans après le dernier congrès, TOULOUSE se réjouit d'accueillir l'édition 2023. Sur un territoire empreint de convivialité et de performance économique, ce congrès sera l'occasion de remettre le droit au cœur de l'économie, ADN de notre syndicat.

Avocats, magistrats, universitaires, chefs d'entreprise, organisations patronales, nourriront ces deux journées de réflexion consacrées en large partie à l'avenir de la profession.

Nouveaux métiers de l'avocat, intelligence artificielle, modernisation de nos pratiques... n'auront plus de secrets.

TOULOUSE vous attend !

# Les Echos / FORMALITÉS

Délégez la gestion de vos formalités  
juridiques et gagnez en efficacité



MISE À DISPOSITION D'UNE PLATEFORME DÉMATÉRIALISÉE  
ET SÉCURISÉE POUR L'ÉCHANGE DE DOCUMENTS



SUIVI ET CONTRÔLE QUALITÉ  
DES DOCUMENTS OBLIGATOIRES



ACCOMPAGNEMENT  
SUR-MESURE

Plus d'informations ?

Contactez notre équipe commerciale au **01 87 39 70 08**  
ou consultez notre site : <https://formalites.lesechos.fr>

Un service proposé par

Les Echos  
**Le Parisien**  
ANNONCES

# Jeudi 19 octobre

09H → 09H30

► ACCUEIL DES CONGRESSISTES - CAFÉ AVEC NOS PARTENAIRES

---

09H30 → 11H00

► OUVERTURE DU CONGRÈS

Par Emmanuel RASKIN, Président national de l'ACE et Fabrice Mehats, Président de l'ACE Midi Toulousain

► PLENIERE : LE DROIT MOTEUR OU FREIN DE CROISSANCE ?

Intervenants :

- Madame Besma Boumaza, Vice Présidente Métier General Counsel Corporate & Compliance au sein de l'AFJE et Directrice Juridique Groupe et Secrétaire du Conseil d'Administration, Membre du Comité de Direction Groupe ACCOR
- Jean-François Denis, AI Division Ethics & Compliance Officer - LOT ; HO E & C Risk, Controls and Investigations - LOA ; Airbus Legal & Compliance
- William Feugère, Avocat au barreau de Paris, Président d'honneur de l'ACE
- Marc Ivaldi, directeur de recherche à la TOULOUSE SCHOOL OF ECONOMICS – TSE, dirigée par Jean TIROLE

Animatrice :

Anne-Cecile Sarfati, Journaliste et Chroniqueuse

---

11H00 → 13H00

► ATELIERS SESSION 1



**Atelier J1 : « Les outils juridiques au service du redressement de l'entreprise en difficulté »**

Intervenants :

- Patrick Atlan, Président de la Commission Entreprise en difficulté
- Antoine Diesbecq, Vice-Président de la Commission Entreprise en difficulté
- Laurent Granel, Président du Tribunal de Commerce de Toulouse
- Victor Thomas, Avocat au barreau de Toulouse
- Jean-Dominique Daudier de Cassini, Avocat au Barreau de Paris
- Catherine Poli, administrateur judiciaire associée AJRS, Paris
- Diane Fajolles Vigreux, Administrateur Judiciaire Associée Toulouse

# Jeudi 19 octobre

## Atelier J2 : « L'enquête interne en matière sociale» (1 ère partie)

### Intervenants :

- Laurence Dumure Lambert, Présidente Commission Droit Social
- Nathalie Leroy, avocate enquêtrice au barreau de Lille, enquête interne et expertise harcèlement en entreprise
- Vanessa Boissard, psychologue social
- Véronique Tuffal Nerson, avocat au barreau de Paris
- Marine Renavand, responsable juridique relations sociales Lidl
- Maria Lancri, coPrésidente de la Commission Compliance, Ethique et RSE

*Ce dispositif d'investigation privée, qui connaît aujourd'hui une forte expansion, a certes été rendu obligatoire par la loi Sapin II de décembre 2016 à l'égard de sociétés entrant dans son champ d'application afin de combattre les faits de corruption ou de trafic d'influence.*

*Il n'en constitue pas moins un instrument mis en pratique depuis des années par des entreprises de toute taille aussi bien pour des motivations de transparence que dans le domaine des relations sociales, en particulier pour faire face à des soupçons d'actes de harcèlement.*

*Dans les deux cas, le processus vise les salariés et présente des analogies, tandis que les avocats ont vocation à y jouer un rôle essentiel.*

*Cela étant, l'enquête interne en matière sociale répond à des objectifs spécifiques qui en distinguent significativement les modalités : c'est ce que nous exposeront des avocats spécialisés dans le domaine de la compliance ou de l'enquête interne et du harcèlement ; nous bénéficierons également de l'apport d'une psychologue sociale et de l'expérience du terrain grâce à la présence de la responsable juridique des relations sociales de Lidl à Toulouse.*



# Jeudi 19 octobre



## **Atelier J3 : « Formation formateur : L'apport des neurosciences pour accroître les performances d'apprentissage »**

### Intervenants :

- Bénédicte Bury, Vice-Présidente nationale ACE, Présidente de la Section Formation de l'ACE, Présidente de l'UNAPL IDF
- Marine Campedel , formatrice en neurosciences éducatives, membre du GRENE Monde

*L'année dernière l'atelier avait mis en évidence l'aspect subjectif de notre rapport au monde, en pointant nos biais cognitifs, nos émotions, nos prédispositions, ... Cette année, nous nous demanderons s'il existe des approches reconnues scientifiquement qui nous permettraient, tous, d'apprendre d'une façon plus efficiente. L'attention est-elle une question qui ne se pose qu'avec les enfants ? L'engagement actif est-il nécessaire pour apprendre ... ne pourrait-on pas se contenter de visionner rapidement quelques vidéos ? L'évaluation cause du stress, ne faudrait-il pas la supprimer ? Sommes-nous voués à oublier avec le temps ? Mais de quoi donc dépendent nos performances d'apprentissage ? Les IA sont-elles réellement plus performantes que nous ? En bref, nous interrogerons notre représentation de ce qu'est apprendre, dans un contexte technologique qui questionne ce qui fait de nous tous des humains.*



## **Atelier J4 : « Activités commerciales connexes et accessoires »**

### Intervenants :

- Philippe Touzet , Président de la commission « Statut professionnel de l'Avocat » du CNB
- Nicolas Boullez, avocat à la Cour de Cassation et co-délégué général des commissions et sections de l'ACE
- Retour d'expériences d'Emilie Lezy, avocat au barreau de Toulouse
- Mickael Bernard, PDG de Lexd, sur la Stratégie commerciale du Cabinet d'avocat



## **Atelier J5 : « La réforme disciplinaire de la profession d'avocats et l'actualité déontologique »**

### Intervenants :

- Juliette Schweblin, coPrésidente de la Commission Déontologie et Nouveaux métiers de l'Avocat
- Alain Spilliaert, coPrésident de la Commission Déontologie et Nouveaux métiers de l'Avocat

Dans les méandres de la nouvelle procédure disciplinaire .

*Sur les actualités déontologiques : le décret du 30 juin 2023 portant code de déontologie des avocats , commentaires sur l'arrêt de la CJUE du 12 janvier 2023 posant que la clause de facturation à l'heure entre un consommateur et un avocat « ne répond pas à l'exigence de rédaction claire et compréhensible » , la promotion des bonnes pratiques déontologiques magistrats avocats, l'exposition croissante des cabinets d'avocats aux cyber-risques ( rapport de l'Agence nationale de la sécurité des systèmes d'information ( ANSSI) du 27 juin 2023.*

# Jeudi 19 octobre



## Atelier J6 : « RGPD : 5 ans après, qu'en reste-t-il ? »

### Intervenants :

- Alexandrine Pantz, Avocate au barreau de Toulouse
- Marc Sztulman, Conseiller régional délégué au numérique de la région Occitanie, Président du CSIRT (Computer Security Incident Response Team)
- Sanya Hamou Maamar, Juriste

Selon le militant autrichien Max Schrems, « Le RGPD a une influence parce qu'il est et continuera d'être le standard mondial ».

Interrogé par Le Monde, dans un article paru le 25 Mai 2023, il précise :

« Cela a envoyé le message que c'était possible. Rappelez-vous : lors de la négociation du RGPD, on nous disait « vous êtes fous, ça ne passera jamais, faites-vous une raison, la vie privée n'existe plus ». Je pense que ce discours a complètement disparu. Le RGPD a une influence parce qu'il est et continuera à être de facto le standard mondial », décrypte Max Schrems.

Il s'agit ici d'étudier ensemble les grandes tendances de la jurisprudence qui montre que la question de la sécurité informatique est sous les projecteurs de la CNIL (A).

Ce renforcement législatif a eu un impact dans la pratique des entreprises : mise en conformité, contrats relatifs aux données, audits (B).

Enfin, les pouvoirs publics se sont saisis de la question en ouvrant un « guichet unique » en cas d'attaque informatique (C) : il s'agit des Centres de réponse à incidents ou CSIRT.

L'Occitanie s'est dotée d'un CSIRT en mars 2023 Cyber'Occ, faisant parti des 5 centres régionaux.

---

13H → 14H

► COCKTAIL DÉJEUNATOIRE AVEC NOS PARTENAIRES

---

14H00 → 16H00

► ATELIERS - SESSION 2



## Atelier J7 : « L'avocat en Affaires publiques, mode d'emploi d'un nouveau métier d'avocat en développement »

### Intervenants :

- Sèverine Audoubert coprésidente de la Commission Lobbying
- Franck Boulouin, coprésident de la Commission Lobbying
- Jean-Baptiste Jusot, avocat au Barreau de Lyon

*En quoi consiste le travail de représentant d'intérêts ?*

- Veille réglementaire et législative ; force de proposition
- Élaborer un projet : contenu, et stratégie
- Identifier les acteurs publics à convaincre
- Conduire une mission de représentation d'intérêts

*Exemples pratiques de missions auprès des autorités centrales (exécutif et législatif), et des collectivités locales.*

*Quelles sont les obligations déontologiques et les obligations déclaratives spécifiques de l'avocat en Affaires publiques ?*

# Jeudi 19 octobre

## **Atelier J8 : « Atelier Legal Design : quels outils utiliser pour concevoir des documents clairs, accessibles engageants et impactants ? »**

### Intervenants :

- Sophie Lapisardi, avocat, Présidente de Lexclair Legal Design, co-présidente de la commission Croissance et Innovation

*Parler, écrire ce n'est pas communiquer.*

*Le Legal Design est une méthode qui vous permet de concevoir des écrits et des présentations clairs, accessibles, engageants et impactants.*

*Venez découvrir la méthode, les outils (powerpoint, canva, mind mapping et même AI) et les astuces pour gagner en clarté et impact dans tous vos écrits.*

## **Atelier J9: « L'égalité hommes-femmes dans les transmissions de patrimoine »**

### Intervenants :

- Estelle Naudin, coPrésidente de la Commission Ingénierie Patrimoniale
- Claire Farge, coPrésidente de la Commission Ingénierie Patrimoniale
- Mme la Députée Marie-Pierre Rixain
- Marc Nicod, Professeur à l'Université de Toulouse
- Céline Bessière, Professeure à l'Université Paris Dauphine
- Lise Chatain, Professeure à la faculté de droit de Dijon

*De récents travaux universitaires mettent en évidence que tant certaines règles juridiques en matière de divorce ou de transmission à titre gratuit de patrimoine que certains dispositifs fiscaux favorisent une appropriation masculine du capital. Une proposition de loi présentée le 7 mars 2023 à l'Assemblée nationale par Madame la Députée M.P. Rixain cherche à enrayer cette tendance. Les autrices de ces travaux nous exposeront le fruit de leurs recherches après que le professeur Marc Nicod ait resitué le sujet dans la thème plus vaste de l'égalité dans les transmissions familiales de patrimoine.*





# Jeudi 19 octobre

## **Atelier 10 : « La prévention du risque pénal du dirigeant »**

### Intervenants :

- William Julié, coPrésident de la Commission Droit Pénal
- Antoine Moizan, coPrésident de la Commission Droit Pénal

## **Atelier J11 : « La RSE : frein ou accélérateur de performance économique »**

### Intervenants :

- Bénédicte Bury, Vice-Présidente de l'ACE, Présidente de la Section Formation, Présidente de l'UNAPL IDF
- Dominique Dedieu, coPrésidente de la Commission Compliance, Ethique et RSE
- Michèle Tisseyre, avocat au barreau de Montpellier, ancien Bâtonnier, AMCNB, Présidente Face Occitanie
- Pierre Berlioz, avocat au barreau de Paris, ancien Président de l'EFB, Professeur

### Témoins :

- Christophe Bonnemort, Directeur Général de la cave coopérative CAVALE
- Anne Valérie Crespo, Déléguée au développement social et sociétal du Groupe La Poste pour la région Occitanie

*Mise en œuvre chez les clients d'une stratégie RSE dans un contexte européen d'accroissement des obligations.*

## **Atelier J12 : « Actualités en matière de procédure civile »**

### Intervenants :

- Bruno Mathieu, coPrésident de la Commission Procédure et Stratégie Contentieuse
- Barthélemy Lemiale, coPrésident de la Commission Procédure et Stratégie Contentieuse
- Nicolas Bouleuz, Vice-Président de la Commission Procédure et Stratégie Contentieuse

## **Atelier J13 : « Outils pour une stratégie digitale réussie »**

### Intervenants :

- Roxane Billiaud, avocate au barreau de Toulouse
- Dan Kohn, directeur de la prospective et de l'intelligence marché chez Septeo
- Laura Lelièvre, responsable partenariats experts-comptables et avocats chez Artur'in
- Jean-Philippe Mateus, Directeur artistique, Agence de communication Imagraph
- Franck Fabro, avocat fondateur de Backstage Avocats

# Jeudi 19 octobre

16H00 → 16H30

► PAUSE CAFÉ AVEC NOS PARTENAIRES

---

16H30 → 18H30

► ATELIERS - SESSION 3

 **Atelier J14 : « Les MARDS : nouveaux outils au service de l'économie ? »**

*Avec une partie sur la loi de programmation*

Intervenants :

- Hedwige Caldairou, coPrésidente de la Commission REL
- Olivier Laude, coPrésident de la Commission REL
- Catherine Bourguès, avocat au barreau de Paris

 **Atelier J15 : « Sportifs – la vie d'après »**

Intervenants :

- Joëlle Monlouis, coPrésidente Commission Droit du Sport
- Claudia Massa, coPrésidente Commission Droit du Sport
- Thierry Chiron, Vice-Président Commission Droit du Sport
- Franck Belot, ancien capitaine du Stade toulousain, ancien international, qui a monté une régie publicitaire en charge de la communication
- Vincent Clerc, ancien joueur international consultant France télé

 **Atelier J16 : « La responsabilité environnementale des dirigeants : Quels conseils pour devancer les risques ? »**

Intervenants :

- Isabelle Poitout, coPrésidente de la Commission Environnement et Transition écologique
- Deny Rosen, coPrésident de la Commission Environnement et Transition écologique

*SAY ON CLIMATE/ clauses de garantie de passif environnemental/sanctions du GREENWASHING/Labels environnementaux / REP Responsabilité Elargie du Producteur / Sanctions pénales depuis de la loi Climat et Résilience, ...*

# Jeudi 19 octobre

## **Atelier J17 : « Le divorce du chef d'entreprise »**

### Intervenants :

- Elodie Quer, coPrésidente de la Commission Droit de la Famille
- Agathe Lévy-Sebaux, coPrésidente de la Commission Droit de la Famille
- Caroline Barbot-Lafitte, avocat au barreau de Toulouse
- Bruno Luciani, Responsable régional auprès des Conseils, AG2R La Mondiale

## **Atelier J18 : « Gagner du temps : outils et bonnes pratiques »**

### Intervenants :

- Sophie Lapisardi, coPrésidente de la Commission Croissance et Innovation
- Eléonore Zahren, coPrésidente de la Commission Croissance et Innovation
- Anne-Hélène Harmonic, fondatrice de [Facilaw.fr](https://www.facilaw.fr)
- Ganaëlle Soussens, Fondatrice d'AppliCab Avocats

*Nous avons tous besoin de dégager du temps ! Chacun a ses astuces, ses outils préférés, mais quand on engage une démarche d' optimisation de son temps, on cherche toujours à améliorer sa pratique. L' objectif de cet atelier est double : vous donner nos astuces, outils et méthodes qui ont changé notre quotidien et s'enrichir par un partage d'expérience. Et oui, on pourra aussi parler d'IA.*

## **Atelier J19 : « Mécénat : quelle structure choisir pour matérialiser son engagement ? Comment prévenir les risques ? »**

### Intervenants :

- Judith Bouchardeau, coPrésidente de la Commission Droit de l'Art
- Ophélie Dantil, coPrésidente de la Commission Droit de l'Art
- Guillaume Viardot, coPrésident de la Commission Droit Fiscal
- Adrien Merchadier, coPrésident de la Commission Droit Fiscal
- Boris Bernabé, Avocat au barreau de Paris, Agrégé des Facultés de droit, Professeur des universités
- Frédéric Berger, trésorier et administrateur du Fundraising au sein de la Fondation de Purpan à Toulouse
- Fanny Dejean-Picard, responsable du Fundraising au sein de la Fondation de Purpan à Toulouse
- Nathalie Coffignal, déléguée du cercle Les grands Interprètes

# Jeudi 19 octobre

## **Atelier J20 : « L'enquête interne en matière sociale» (2ème partie) et la réforme du régime des retraites »**

### Intervenants :


- Laurence Dumure Lambert, Présidente Commission Droit Social
- Nathalie Leroy, avocate enquêtrice au barreau de Lille, enquête interne et expertise harcèlement en entreprise
- Vanessa Boissard, psychologue social
- Véronique Tuffal Nerson, avocat au barreau de Paris
- Marine Renavand, responsable juridique relations sociales Lidl
- Maria Lancri, coprésidente de la Commission Compliance, Ethique et RSE de l'ACE
- Pascale Gauthier, associée, directrice de la vielle législative et réglementaire, Novelvy Retraite
- Fabrice Quesada, consultant en droits de retraite, Novelvy Retraite

*La loi de financement rectificative de la sécurité sociale pour 2023 qui héberge la réforme va bien au-delà des dispositions ayant engendré les mouvements sociaux et passes d'armes auxquels ont donné lieu son adoption, du recul progressif des âges de départ à la retraite lié à l'allongement de la durée de carrière requise à l'assouplissement des modalités de départ anticipé pour carrière longue ou à la création de nouveaux droits en cas de cumul emploi-retraite...*

*L'occasion donc, tout d'abord pour les travaillistes, d'enrichir leur activité de conseil car les éléments constitutifs d'une future retraite sont parfois clés pour mener à bien leur mission de conseil et défendre les intérêts de leurs clients (licenciement en fin de carrière, plan de sauvegarde de l'emploi, expatriation, cession d'entreprise, divorce) ; et pour tous les avocats soucieux d'être à jour, de faire le point des règles de constitution des droits et des éléments phares de la nouvelle réforme des retraites avec l'aide du cabinet Novelvy, expert de l'accompagnement et de l'optimisation des conditions de départ à la retraite, sur le plan national et en matière de mobilité internationale (détachement ou expatriation).*



# Jeudi 19 octobre

 **Atelier J21 : « Le droit international, levier de l'économie mondiale : mobilité internationale, attractivité des états et concurrence régionale »**

Intervenantes :

- Valérie Morales, Avocate au barreau de Paris et Présidente de la Section internationale ACE
- Anne Vaucher, Ancien membre du CNB, ancien MCO Barreau des Hauts de seine
- Sabine Binisti, Présidente d'honneur de l'ACE Hauts de Seine
- Marie Petetin, Avocate

*Les systèmes juridiques conditionnent les échanges internationaux et encadrent le commerce international, la mobilité internationale et les échanges de savoir. Les Etats utilisent le droit comme produit de séduction et d'attraction des acteurs économiques et des investissements étrangers. Ils exportent aussi un savoir-faire juridique qui favorise leur expansion. Les systèmes juridiques régionaux sont aussi des leviers économiques considérables et des vecteurs concurrentiels.*

---

À PARTIR DE 20H

► SOIRÉE ACEJA

**[Rooftop Ma Biche sur Le Toit](#)**

4-8 Rue du Lieutenant Colonel Pélissier, 31000 Toulouse



# ASSUREZ L'AVENIR DE VOTRE ENTREPRISE



INSCRITE AU TABLEAU  
DE L'ORDRE DES  
EXPERTS-COMPTABLES



## COMPTABILITÉ & CONSEIL

### L'EXPERTISE COMPTABLE ADAPTÉE À VOTRE ACTIVITÉ

Mission de tenue comptable  
avec traitement global (BNC & BIC)

Tenue de votre comptabilité, de la saisie jusqu'à l'établissement des déclarations fiscales obligatoires en fonction des échéances légales quel que soit votre statut fiscal (BNC, BIC, revenus fonciers, loueurs en meublés).

Mission de révision  
avec gestion comptable assistée (BNC & BIC)

Contrôle et révision de votre comptabilité saisie par vos soins afin d'établir les déclarations fiscales annuelles.

### CONSEIL & ACCOMPAGNEMENT SUR MESURE

Fiscalité personnelle

Un expert-comptable vous accompagne pour la préparation de votre déclaration personnelle d'impôt sur le revenu (IRPP) et l'impôt sur la fortune immobilière (IFI).

Traitement personnalisé de vos projets

Accompagnement à la création, analyses financières et présentation des performances, tableau de bord, documents prévisionnels (acquisition, SCI...), accompagnement pour le financement d'investissement, mise en place d'outils de pilotage par la détermination d'un coût de revient, comptabilité analytique, évaluation d'entreprise.



## PAIE & SOCIAL

### LA GESTION DE LA PAIE FIABLE & À PRIX FIXE

Mission paie

De la TPE au cabinet structuré (dimension nationale, « anglo-saxon »...), gestion de la paie quels que soient le type, l'objet ou la nature du contrat de travail de vos employés (secrétaires, juristes, stagiaires, contrats d'apprentissage, avocats salariés, expatriés et détachés...) et de vos propres bulletins en votre qualité de mandataire social (dirigeants, PDG...).

Télétransmission de vos déclarations sociales

Établissement de toutes les déclarations liées à la paie : DSN mensuelles et évènementielles, et hors DSN.

### PILOTAGE RH EN LIGNE AVEC E-COLLABORATRICE

Pour gagner en efficacité et accélérer votre transition digitale, E-COLLABORATRICE, plateforme collaborative entre vous, vos salariés et nous, vous permet d'établir des contrats de travail en 3 clics, de gérer absences, formations, entretiens annuels, de suivre les différents indicateurs RH via le tableau de bord intégré, disposer des affichages obligatoires...

### ACCOMPAGNEMENT ET SERVICES JURIDIQUES

Rédaction de contrat de travail, procédure individuelle et collective, mise en place d'accords d'entreprise...



## CONFORMITÉ FISCALE

### SÉCURISEZ VOTRE FISCALITÉ

AUDIT & CONFORMITÉ FISCALE atteste de la conformité de vos déclarations professionnelles (ECF) auprès de l'administration et de l'ensemble des tiers. Nos équipes accompagnent également les professionnels sans expert-comptable dans la télétransmission de leurs déclarations.



## SOLUTIONS LOGICIELLES

### OPTEZ POUR DES OUTILS SIMPLES ET INTUITIFS

ANAFAGC propose des solutions logicielles autonomes et/ou complémentaires pour la gestion complète de votre entreprise (AIDAVOCAT, I-COMPTA). Spécialement conçues pour s'adapter aux petites et moyennes structures, nos solutions de comptabilité et de gestion fonctionnent aussi bien en monoposte qu'en réseau.



**ANAFAGC**.fr  
PARTENAIRE DE VOTRE ACTIVITÉ

ANAFAGC | Association Nationale d'Assistance Fiscale et Administrative, de Gestion et de Comptabilité  
37 rue Anatole France, 92300 Levallois-Perret | Tel. 01 44 68 60 00 | contact@anafagc.fr | anafagc.fr  
SIRET 812 454 247 00337 | TVA intracommunautaire FR 06 812 454 247

# Vendredi 20 octobre

09H30 → 10H30

► CÉRÉMONIE OFFICIELLE

Intervenants :

- Fabrice Mehats, Avocat au Barreau de Toulouse, Président ACE-Midi Toulousain
- Caroline Marty-Daubertières, Avocat au Barreau de Toulouse, Bâtonnier de l'Ordre des Avocats de Toulouse
- Bertrand Serp, Vice-Président transition digitale Toulouse Métropole & Président de Toulouse Métropole Habitat
- Carole Delga, Présidente du Conseil régional d'Occitanie, représentée par Marc Sztulman, Conseiller régional délégué au numérique de la région Occitanie
- Jérôme Gavaudan, Avocat au Barreau de Marseille, Président du Conseil national des Barreaux
- Emmanuel Raskin, Avocat au Barreau de Paris, Président national ACE-Avocats Ensemble

---

10H30 → 11H00

► PAUSE-CAFÉ AVEC NOS PARTENAIRES

---

11H00 → 13H00

► PLENIERE : LES PROS DU DROIT, QUEL RÔLE DANS LA TRANSITION ECOLO ?

Intervenants :

- Corinne Lepage, avocate, ancienne Députée Européenne, ancienne Ministre de l'Environnement
- Clémentine Baldon, avocat au Barreau de Paris
- Noëlle Lenoir, ancienne ministre des Affaires européennes, membre honoraire du Conseil constitutionnel et du Conseil d'Etat, avocat au barreau de Paris
- Xavier Larrouy - Castera, avocat au Barreau de Toulouse, spécialiste en droit de l'environnement et droit de l'eau

Animatrice : Anne-Cecile Sarfati, Journaliste et Chroniqueuse

---

13H00 → 14H00

► COCKTAIL DÉJEUNATOIRE AVEC NOS PARTENAIRES

---

14H00 → 15H45

► PLENIERE ACE-JA : ChatGPT VA-T-IL REMPLACER NOS CABINETS ?

Intervenants :

- Camille Merlet, vice-Présidente national ACE-JA
- Ludovic Blanc, Président national ACE-JA
- Luc Marta de Andrade, Président de la société U-Need, Président think tank NXU

Animatrice : Anne-Cecile Sarfati, Journaliste et Chroniqueuse

# Vendredi 20 octobre

15H45 → 16H15

► ETAPE / CONCLUSION PROSPECTIVE

Intervenants :

- Sophie Lapisardi, Avocat au Barreau de Paris
  - Jean-Pascal Couturier, Avocat au Barreau de Toulouse, Vice-Président ACE-Midi Toulousain
- 

16H15 → 16H45

► PAUSE-CAFÉ AVEC NOS PARTENAIRES

---

16H45 → 18H45

► ATELIERS SESSION 4



**Atelier V1 : « Devoir de vigilance : états des lieux et prospectives »**

Intervenants :

- My-Kim Yang Paya, coprésidente Commission Droit des Sociétés
- Thierry Aballéa, coprésident Commission Droit des Sociétés
- Marie-Christine Monsallier, avocat au barreau de Paris
- Véronique Mascré, ancienne expert-Comptable et commissaire aux comptes, formatrice et consultante en RSE, spécialisée sur le Rapport Durable, auteur du blog [www.rsepourtous.fr](http://www.rsepourtous.fr)





# Vendredi 20 octobre



## Atelier V2 : « Le préavis contractuel en droit commercial »

### Intervenants :

- Grégory Mouy, coPrésident de la Commission Contrats d'Affaires
- Nicolas Genty, coPrésident de la Commission Contrats d'Affaires
- Frédéric Descorps Declere, avocat au Conseil d'État et à la Cour de cassation

*Le préavis raisonnable est consubstantiel au droit des contrats (art.1211 du Code civil). En France, en raison d'une attention particulière du législateur aux relations fournisseurs-distributeurs, l'absence de préavis est sanctionnée très lourdement au titre d'une pratique restrictive de concurrence.*

*L'attention concernant ce texte s'est essentiellement portée jusqu'à présent, sur la qualification de « relation commerciale établie » et sur la durée du préavis. La question a connu son apogée avec la possibilité pour l'auteur de la rupture, d'échapper à toute poursuite au titre d'une rupture brutale dès lors qu'il respecte un préavis de 18 mois. Depuis le 1 er avril 2023 (loi Descrozaille), l'article L. 442-1 II du Code de commerce a été modifié pour préciser que le prix applicable pendant le préavis doit désormais tenir compte des conditions économiques du marché sur lequel opèrent les parties.*

*Par ailleurs, le législateur a introduit une disposition expérimentale permettant au fournisseur de rompre le contrat sans préavis. Ceci annonce de très nombreuses questions de mise en application de ces dispositions.*



## Atelier V3 : « Les baux commerciaux à l'épreuve des Dark stores »

### Intervenants :

- Marine Parmentier, coPrésidente de la Commission Baux et Construction
- Julien Prigent, coPrésident de la Commission Baux et Construction
- Olivier Bonneau, Président de la Commission Droit Public

*Les avocats ont un rôle clef en matière de conseil et d'accompagnement de leur client pour le développement de cette nouvelle économie.*



## Atelier V4 : « La réforme des structures d'exercice et l'évolution de la doctrine administrative : quels changements sur nos structures et nos rémunérations ? »

### Intervenants :

- Audrey Chemouli, Présidente de la Commission Structure d'Exercice et Interprofessionnalité
- Frédéric Teper, avocat au barreau de Paris et ancien Président de l'IACF
- Francis Brune, Directeur Ingénierie financière et patrimoniale, INTERFIMO

*Le 15 décembre 2022 dernier, Bercy a modifié sa doctrine BOI-BNC-DECLA-10-10 n°110 en considérant que les rémunérations techniques des avocats associés des sociétés d'exercice libéral devaient être imposées dans la catégorie des BNC.*

*Moins de deux mois plus tard, le législateur faisait paraître l'ordonnance du 8 février 2023 n°2023-77 modifiant assez profondément les structures de nos cabinets en privilégiant le mode d'exercice en sociétés d'exercice libéral au détriment des sociétés de droit commun.*

*Quelles conclusions tirer de ces deux textes structurants pour nos exercices et nos rémunérations ?*

# Vendredi 20 octobre

## **Atelier V5 : « Finance et RSE/ESG : négociation des crédits à impact et investissements responsables »**

### Intervenants :

- Alexandre Le Ninivin, coPrésident de la Commission Banques et Assurances
- Manuel Meneghini, coPrésident de la Commission Banques et Assurances
- Solenne Brugère, Présidente de la Commission Santé et Qualité de vie
- Bénédicte Bury, Vice-Présidente nationale ACE, Présidente de la Section Formation, Présidente de l'UNAPL IDF
- Stéphane Thibaut, Responsable Développement - Clientèle Professionnelle Sud-Ouest chez HSBC - Banque de particuliers et de gestion de Patrimoine
- Pascal Tonicello, agent général d'assurance Swisslife

*En mettant en avant le rôle de l'avocat côté banque / assurance pour structurer les produits et côtés clients entreprise pour accompagner.*

*Ce thème est de plus en plus central pour nos clients au regard de l'envolée des taux et du resserrement du crédit ; il touche aussi le monde de l'assurance.*



## **Atelier V6 : « La cybersécurité : nouvel enjeu des cabinets d'avocats »**

### Intervenants :

- Stanley Claisse, avocat au barreau de Toulouse
- Philippe Baron, ancien Président de la Commission Nouvelles technologies du CNB
- Stéphane Tonelli, représentant de la cyber section de recherches de la Gendarmerie nationale
- Franz Chatelin, Digital Marketing Strategist, Groupe NETWORKS

---

À PARTIR DE 20H30

► SOIRÉE DE GALA

### Mas TOLOSA

79, Rue des Chênes - 31830 Plaisance-du-Touch

► Navettes ACE proches de votre hôtel à partir de 20h00

# Samedi 21 octobre

10h30-12h30

► COMITÉ DIRECTEUR DE L'ACE

[Maison des Avocats](#)

13, rue des Fleurs à Toulouse

À PARTIR DE 12H30

► DÉJEUNER DE CLÔTURE

[Restaurant « Côté Garonne »](#)

8, avenue Maurice Hauriou à Toulouse





## KERIALIS VOUS AIDE À ASSURER L'AVENIR

**EXIGEZ LE MIEUX.  
NI PLUS, NI MOINS.**

**> ENGAGÉE À VOS CÔTÉS !**

Institution de prévoyance experte de la protection sociale des salariés des cabinets d'avocats.

KERIALIS protège et accompagne ses clients depuis plus de 60 ans.



**KERIALIS**

Prévoyance, Santé & Retraite

[kerialis.fr](https://kerialis.fr)

Blog : [kerialis-solidaire.fr](https://kerialis-solidaire.fr)



# Festivités

## ► DÎNER D'ACCUEIL

**MERCREDI 18 OCTOBRE**

**À PARTIR DE 20H**



Dîner convivial en formule dinatoire aux « Halles de la Cité ».

### 📍 Adresse :

« Halles de la cité »  
1, rue Pierre Baudis  
31000 Toulouse

## ► SOIRÉE DES JEUNES AVOCATS

**JEUDI 19 OCTOBRE**

**À PARTIR DE 20H**

### 📍 Adresse :

**Ma biche sur le toit**

**4-8, rue du Lieutenant Colonel Pélissier**

**31000 Toulouse**

Soirée festive des Jeunes avocats de l'ACE en cocktail dînatoire, ambiance DJ Set et Rooftop en plein centre de Toulouse

Dress code : Tenue de cocktail  
Rendez-vous sur place



# Festivités



► **SOIRÉE DE GALA**  
**VENDREDI 20 OCTOBRE**  
**À PARTIR DE 20H30**

📍 **Adresse :**  
**Mas Tolosa**  
**79, rue des Chênes**  
**31830 Plaisance-du-Touch**

Soirée gala de l'ACE au « Mas Tolosa », magnifique domaine proche de Toulouse.

Dress code : Tenue de soirée

Navettes ACE proches de votre hôtel à partir de 20h00

► **DÉJEUNER DE CLÔTURE**  
**SAMEDI 21 OCTOBRE**  
**À PARTIR DE 12H30**

📍 **Adresse :**  
**Côté Garonne**  
**8, avenue Maurice Hauriou**  
**31000 Toulouse**

Déjeuner de clôture de Congrès au bord de la Garonne, dans le cadre enchanteur de « Côté Garonne ».



**Toutes les festivités sont sur réservation uniquement.**

# Lexis 360® Intelligence,

solution d'aide à la décision  
pour les avocats

PERFORMANT

INNOVANT

CO-CREATIF



TOUTES NOS SOLUTIONS  
[www.lexisnexus.fr](http://www.lexisnexus.fr)

ENVIE D'UNE DÉMONSTRATION OU D'UN DEVIS ?  
[www.lexisnexus.fr/produits/Lexis-360-Avocats](http://www.lexisnexus.fr/produits/Lexis-360-Avocats)  
01 71 72 47 70





► HÔTELS REFERENCÉS ◀  
- RESERVATION EN DIRECT -

### MAMA SHELTER \*\*\*\*



À 7 minutes en métro du centre des congrès

#### CHAMBRE SINGLE

mercredi 160,5 €  
jeudi 160,5 €  
vendredi 160,5 €

Tarifs négociés jusqu'au 18 septembre 2023

Annulation sans frais de la réservation jusqu'à J-7 avant l'arrivée

Site web : [Cliquez ici](#)

Mail : [events.toulouse@mamashelter.com](mailto:events.toulouse@mamashelter.com) à l'attention de Jessica avec comme objet : RESERVATION ACE 18102023-MAMA SHELTER TOULOUSE

### HÔTEL DE BRIENNE \*\*\*\*

À 6 minutes en métro à pieds du centre des congrès

#### CHAMBRE SINGLE

mercredi 160,50 €  
jeudi 160,50 €

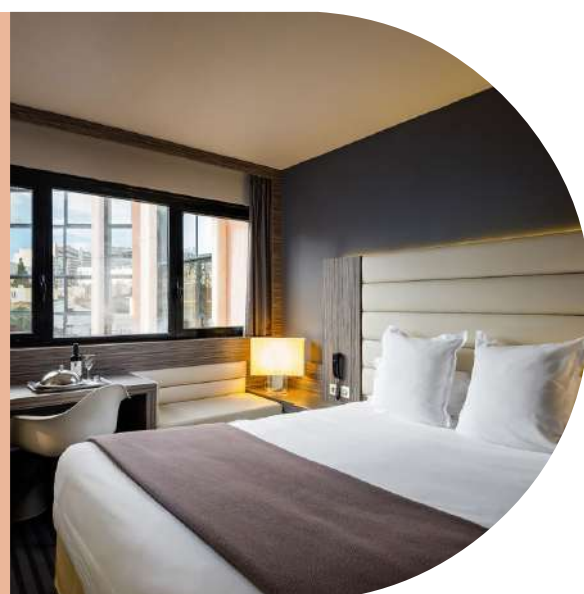
#### CHAMBRE DOUBLE OU TWIN

mercredi 178 €  
jeudi 178 €  
vendredi 140 €

Tarifs négociés jusqu'au 18 septembre 2023

Site web : [Cliquez ici](#)

Réservation par mail : [brienne@hoteldebrienne.com](mailto:brienne@hoteldebrienne.com) Objet du mail : CONGRES ACE – Réservation Individuelle



Taxe de séjour en sus par jour/personne



## CITIZ HÔTEL\*\*\*\*



À 7 minutes en métro du centre des congrès

### CHAMBRE SINGLE EN B & B

mercredi 160 €

jeudi 160 €

vendredi 115 €

Tarifs négociés jusqu'au 5 septembre 2023

Site web : [Cliquez ici](#)

Par téléphone : +33 (0)5.61.11.18.18

Par mail : reservation@citizhotel.fr

Code à indiquer : « TAT ACE AVOCATS »

## GRAND HÔTEL DE L'OPÉRA \*\*\*\*

À 12 minutes en métro du centre des congrès

### CHAMBRE SINGLE

mercredi 209 €

jeudi 209 €

vendredi 179 €

### CHAMBRE DOUBLE / TWIN

mercredi 269 € en double

279 € en twin

jeudi 269 € en double

279 € en twin

vendredi 229 € en double

239 € en twin

Tarifs négociés jusqu'au 26 septembre 2023

Site web : [Cliquez ici](#)

Mail : comopera@guichard.fr

Code à indiquer : « AVOCATS ACE »



## Plaza Hôtel Capitoile Toulouse \*\*\*\*



À 13 minutes à pieds du centre des congrès

### CHAMBRE SINGLE

mercredi 179 €

jeudi 179 €

vendredi 179 €

### CHAMBRE DOUBLE

mercredi 194 €

jeudi 194 €

vendredi 194 €

Site web : [Cliquez ici](#)

Mail : sales@toulouse-plazahotel.com

Taxe de séjour en sus par jour/personne

## IBIS TOULOUSE CENTRE\*\*\*



À 9 minutes en métro du centre des congrès

### CHAMBRE SINGLE

mercredi 135 €

jeudi 130 €

vendredi 90 €

### CHAMBRE DOUBLE / TWIN

mercredi 147 €

jeudi 142 €

vendredi 102 €

Site web : [Cliquez ici](#)

Mail : H1429-RD@accor.com avec dans le corps de mail «CODE = ACE2023»

## GRAND HÔTEL ORLÉANS & LA RIPAILLE \*\*\*

À 13 minutes en métro du centre des congrès

### CHAMBRE SINGLE

mercredi 125 €

jeudi 125 €

vendredi 125 €

### CHAMBRE DOUBLE / TWIN

mercredi 140 €

jeudi 140 €

vendredi 140 €

Site web : [Cliquez ici](#)

Mail : contact@grand-hotel-orleans.fr « AVOCATS ACE »



## ODALYS COMPANS CAFFARELLI\*\*\*

À 9 minutes à pieds du centre des congrès

### CHAMBRE SINGLE

mercredi 116 €

jeudi 116 €

vendredi 116 €

### CHAMBRE DOUBLE / TWIN

mercredi 132 €

jeudi 132 €

vendredi 132 €

Site web : [Cliquez ici](#)

Mail : ghollam.s@odalys.fr code «CC ACE AVOCATS »



Taxe de séjour en sus par jour/personne

*Professionnels libéraux, vous êtes ici.  
C'est parfait, nous aussi.*

Plus de **70** bureaux  
partout en France et dans les DOM

**Interfimo**  
PARTENAIRE ET FINANCIER DES PROFESSIONS LIBÉRALES



Scannez  
et contactez-nous !



# Nos partenaires



artur'in



CYRUS  
conseil



GROUPE  
networks



JUR  
LR I management



Lefebvre Dalloz



Les Echos  
Le Parisien  
ANNONCES



Lextenso

MonJuridique.infogreffe  
Administrer son entreprise en toute confiance

Novelvy<sup>retraite</sup>  
Les experts en droits de retraite



side quest

ubikap.



# Informations pratiques



Réductions sur une très large gamme de tarifs publics sur l'ensemble des vols Air France et KLM, pouvant aller jusqu'à -15% sur nos lignes internationales ainsi que des conditions de vente et d'après-vente préférentielles sur les lignes en France métropolitaine (Corse incluse).

Évènement : **CONGRES NATIONAL DE L'ACE**

Code identifiant : **40411AF**

Valable au transport : **du 12 octobre 2023 au 27 octobre 2023**

Lieu de l'évènement : **Toulouse**

Connectez-vous sur le site internet de l'évènement ou directement via :

<https://globalmeetings.airfranceklm.com/Search/promoDefault.aspx?vendor=AFR&promocode=40411AF>

Organisateur : ACE 23 rue Lavoisier 75008 PARIS  
Tél : 01.47.66.30.07 E-mail : [ace@avocats-ace.fr](mailto:ace@avocats-ace.fr)

## Objectifs pédagogiques :

À l'issue de la formation, le participant aura appris et actualisé ses connaissances :

- En matière de droit social ; de droit des sociétés ; de déontologie ; de MARDS ; de droit patrimonial ; de procédure civile ; de baux commerciaux ; de banque et assurances ; de cybersécurité ; en droit commercial ; en droit du sport ; responsabilité environnementale des dirigeants ; en droit pénal ; en RSE ; en droit de la famille ; en droit de l'art et droit fiscal ; en affaires publiques
- Aux techniques du Legal design
- Aux techniques pour aider les entreprises en difficulté
- Aux réformes : disciplinaire, des structures d'exercice ; des traitements données

## Objectifs opérationnels :

À l'issue de la formation, le participant sera capable de :

- Mettre en application les apports des experts praticiens.
- Personnaliser ses techniques de rédaction de contrat.

Public : Professionnels du droit, juristes, étudiants, élèves avocats...

## Pré-requis et modalités d'accès :

Aucun pré-requis n'est nécessaire pour participer à cette formation.

Accessibilité aux personnes en situation de handicap et référent handicap : En cas de besoin d'accessibilité particulier, veuillez prendre contact avec Sandrine Lagorce : [s.lagorce@avocats-ace.fr](mailto:s.lagorce@avocats-ace.fr)

Modalités d'évaluation d'atteinte des objectifs de la formation : Un questionnaire d'évaluation des acquis est transmis à l'issue de la formation.

## Formalisation à l'issue de la formation :

La signature de la feuille de présence est requise. Une attestation de formation est disponible sur votre espace personnel dès réception de vos réponses aux questionnaires de satisfaction à chaud et des acquis.

## Modalités pédagogiques :

La formation se déroule en partie sous forme de tables rondes et d'ateliers animés par des experts. Les supports pédagogiques accompagnant les formations seront envoyés aux participants à l'issue de celle-ci.

Référent pédagogique : Sandrine Lagorce - [s.lagorce@avocats-ace.fr](mailto:s.lagorce@avocats-ace.fr)



Cette formation a été homologuée par le Conseil national des barreaux

# Bulletin d'inscription

**INSCRIPTION ICI**

Ou à retourner par mail à [ace@avocats-ace.fr](mailto:ace@avocats-ace.fr)

Nom .....Prénom .....

Raison sociale .....Salarié Indépendant

Code postal .....Ville .....Si indépendant, date de naissance .....

Tél. ....E-mail .....

## Si vous êtes accompagné(e) :

Nom ..... Prénom .....

Date et Signature

## INSCRIPTIONS

comprenant les formations et les 2 déjeuners

Le prix tient compte de la prise en charge collective du FIFPL. Pensez à nous envoyer votre attestation de versement relative à la contribution au fond d'assurance de formation due au titre de votre activité de l'année 2021. Allez sur le site <https://www.urssaf.fr/portail/home.html>

**Numéro de formateur : 11.75.3889975**

	Adhérents	Non-adhérents
AVOCATS INSCRITS DEPUIS PLUS DE 5 ANS	460 € T.T.C.*	590 € T.T.C.*
AVOCATS INSCRITS DEPUIS MOINS DE 5 ANS	300 € T.T.C.*	390 € T.T.C.*
JURISTES D'ENTREPRISES	460 € T.T.C.*	590 € T.T.C.*
AVOCATS HONORAIRES	190 € T.T.C.*	240 € T.T.C.*
ÉLÈVES AVOCATS ET ÉTUDIANTS	90 € T.T.C.*	90 € T.T.C.*

\*Le prix tient compte de la prise en charge collective du FIFPL

### OFFRE SPECIALE :

**Avocats des Barreaux de la région Midi Toulousain (Albi, Ariège, Auch, Castres, Montauban, Saint Gaudens, Tarn et Garonne, Toulouse) : Remise spéciale 30% sur la formation (hors repas)**

SOUS-TOTAL

### Déjeuners / Dîners

DINER MERCREDI 18 OCTOBRE LES HALLES DE LA CITE :	60 EUROS TTC	QUANTITÉ
SOIRÉE ACEJA JEUDI 19 OCTOBRE ROOFTOP MA BICHE SUR LE TOIT :	120 EUROS TTC	QUANTITÉ
SOIRÉE DE GALA VENDREDI 20 OCTOBRE AU MAS TOLOSA :	160 EUROS TTC	QUANTITÉ
DEJEUNER BRASSERIE COTÉ GARONNE LE SAMEDI 21 OCTOBRE :	51 EUROS TTC	QUANTITÉ
DÉJEUNER ACCOMPAGNANT (JEUDI OU VENDREDI) :	45 EUROS TTC	QUANTITÉ

### EARLY BIRD non cumulable pour les barreaux Midi Toulousain

**10 % de remise sur la formation (hors repas) pour toutes les inscriptions effectuées et payées avant le 17 juillet 2023 – minuit.**

ACE - 23, rue Lavoisier 75008 Paris  
Tél : 01.47.66.30.07 - E-mail : [ace@avocats-ace.fr](mailto:ace@avocats-ace.fr)

SOUS-TOTAL

Vaut acceptation des CGV [lien ici](#)

TOTAL TTC

# Bulletin d'inscription

## JEUDI 11H00 → 13H00

### Ateliers - Session 1

- J1  « Les outils juridiques au service du redressement de l'entreprise en difficulté »
- J2  « L'enquête interne en matière sociale » (1 ère partie)
- J3  « Formation formateur : L'apport des neurosciences pour accroître les performances d'apprentissage »
- J4  « Activités commerciales connexes et accessoires »
- J5  « La réforme disciplinaire de la profession d'avocats et l'actualité déontologique »
- J6  « RGPD : 5 ans après - Actifs immatériels et relance »

## JEUDI 14H00 → 16H00

### Ateliers - Session 2

- J7  « L'avocat en Affaires publiques, mode d'emploi d'un nouveau métier d'avocat en développement »
- J8  « Atelier Legal Design : quels outils utiliser pour concevoir des documents clairs, accessibles engageants et impactants ? »
- J9  « L'égalité hommes-femmes dans les transmissions de patrimoine »
- J10  « La prévention du risque pénal du dirigeant »
- J11  « La RSE : frein ou accélérateur de performance économique »
- J12  « Actualités en matière de procédure civile »
- J13  « Outils pour une stratégie digitale réussie »

## JEUDI 16H30 → 18H30

### Ateliers - Session 3

- J14  « Les MARDS : nouveaux outils au service de l'économie ? »
- J15  « Sportifs – la vie d'après »
- J16  « La responsabilité environnementale des dirigeants : Quels conseils pour devancer les risques ? »
- J17  « Le divorce du chef d'entreprise »
- J18  « Gagner du temps : outils et bonnes pratiques »
- J19  « Le mécénat / fondation »
- J20  « L'enquête interne en matière sociale » (2ème partie) et la réforme du régime des retraites »
- J21  « Le droit international, levier de l'économie mondiale : mobilité internationale, attractivité des états et concurrence régionale »

## VENDREDI 16H45 → 18H45

### Ateliers - Session 4

- V1  « Devoir de vigilance : états des lieux et perspectives »
- V2  « Le préavis contractuel en droit commercial »
- V3  « Les baux commerciaux à l'épreuve des Dark stores »
- V4  « La réforme des structures d'exercice et l'évolution de la doctrine administrative : quels changements sur nos structures et nos rémunérations ? »
- V5  « Finance et RSE/ESG : négociation des crédits à impact et investissements responsables »
- V6  « La cybersécurité : nouvel enjeu des cabinets d'avocats »